

# EXECUTIVE LEAN PROGRAM

Cycle de formation et d'approfondissement  
au management du "Système de Production de la Valeur"



## Objectifs pédagogiques

- Comprendre
  - Pourquoi le TPS (Toyota Production System) est le système d'organisation le plus efficace?
  - Quels sont les obstacles au changement et les leviers de progrès dans l'entreprise?
  - Quelles sont les valeurs essentielles?
- Apprendre
  - Comment fonctionnent les outils du TPS en système global?
  - Quand et comment les utiliser?
  - Comment piloter le progrès en combinant au plus juste le changement radical, la standardisation et l'amélioration continue
- Pratiquer
  - Identifier le potentiel de votre entreprise à la lumière des concepts du TPS et des dernières avancées en matière de "lean" et de santé au travail
  - Structurer un processus de conversion vers la performance adapté à votre contexte
  - Assurer dans la durée et au bon rythme les progrès visés sur le chemin choisi avec la motivation de tous

## Méthodologie

- Partie théorique en salle avec exercices individuels ou en équipe
- Exercices pratiques dans les ateliers du site industriel d'accueil, en conditions réelles d'activité
- Travaux inter scéances : lectures, study case

## Fonctions concernées

Directeur Général, Directeur Industriel, Directeur des Achats, Directeur Financier et responsables des fonctions Production, Logistique interne et externe, Méthodes Industrielles, Qualité, Maintenance, Ressources Humaines.

## Agenda

Le programme se déroule sur trois sessions de deux jours:

- 5 & 6 avril 2011
- 10 & 11 mai 2011
- 7 & 8 juin 2011

## Prix

**Tarif Standard:** 3.900€ par personne (soit 650€ par jour)

**Tarif réduit:** 3.300€ par personne (soit 550€ par jour)

pour les entreprises clientes de Valessentia ou participantes aux Rencontres Productives

Nota : Le prix comprend la documentation, les pauses et les déjeuners, hébergement non compris.

**Organisme agréé, Valessentia délivre sur demande une convention de formation**

# EXECUTIVE LEAN PROGRAM

Cycle de formation et d'approfondissement  
au management du "Système de Production de la Valeur"



## Contenu du programme

### Principes, valeurs et état d'esprit des entreprises très performantes

- Enjeux et processus du changement
- Les nouveaux paradigmes de la pensée Lean
- Construction d'une culture de progrès

### Travail standard et Amélioration

- Créer les conditions de mise en place et pérennisation du travail standard
- Assurer le traitement des écarts au standard
- Posséder les instruments pratiques pour résoudre les problèmes en profondeur

### La gestion de Production au juste besoin

- Takt Time
- Etalement et Nivellement (Heijunka)
- Pilotage mensuel Commerce, logistique, production
- Pilotage quotidien de la production en logique "pull"
- Dimensionnement et fonctionnement du système Kanban

### L'organisation des points de Valeur Ajoutée

- Organisation des postes de travail en Flux continu
- Ergonomie des postes de travail
- Nombre d'opérateurs juste nécessaire
- Equilibrage des postes de travail
- Construction des Bords de ligne
- Standardisation du travail

### Santé au travail et efficacité gestuelle

- Productivité Ergonomie Performance
- Les Non Valeurs et l'équilibre capacités et sollicitations
- Standard de travail, ergomotricité
- Le standard gestuel
- Le geste juste

### L'organisation du flux logistique

- Les petits contenants
- Le concept du supermarché
- L'approvisionnement des bords de ligne
- L'organisation des transports
- L'optimisation de la Supply Chain

### La maîtrise de la fiabilité des équipements

- Rendement synthétique des moyens
- Processus d'élimination des pertes
- Auto-maintenance
- Maintenance programmée

### La maîtrise de la qualité

- Qualité et non qualité
- Elements de Contrôle Statistique de Procédé
- Production en Auto-Qualité
- Arrêt de ligne managé

### Le Management du progrès

- Management Quotidien (Gemba kanri) Equipes de progrès – équipes autonomes
- Management annuel du progrès (Hoshin kanri)
- Travail en mode chantier
- Cartographie des flux et road maps
- Initialisation et pilotage du progrès

# EXECUTIVE LEAN PROGRAM

Cycle de formation et d'approfondissement  
au management du "Système de Production de la Valeur"



## Bulletin d'inscription

Mr/Mme/Mlle : Prénom ..... NOM .....

Fonction : .....

Tél. Mobile : .....email: .....

Mr/Mme/Mlle : Prénom ..... NOM .....

Fonction : .....

Tél. Mobile : ..... email: .....

Mr/Mme/Mlle : Prénom ..... NOM .....

Fonction : .....

Tél. Mobile : ..... email: .....

Entreprise : .....

Adresse : .....

CP : ..... Ville : .....

Tél : ..... Fax : .....

S'inscri(ven)t pour la session 2011 du LEAN EXECUTIVE PROGRAM  
de Valessentia au prix de :

3 900 € x Nbre de personnes = ..... €

3 300 € x Nbre de personnes = ..... €

Souhaite une convention de formation

BULLETIN ET REGLEMENT A ENVOYER A : Sara LÖFFEL

Tél : 02 51 72 03 42

Fax : +41 55 410 65 29

Courriel : [contact@valessentia.com](mailto:contact@valessentia.com)

– Valessentia AG – CHURERSTRASSE 20 – CH – 8808 PFÄFFIKON